

Een netwerker in de harde én zachte sector

Als ze gevraagd werd voor een ministerspost zou ze geen nee zeggen, want 'dat zou flauw zijn'. Ze weet zelfs al welke post ze zou ambiëren: Economische Zaken. Dat de naam van PvdA-senator Trude Maas-de Brouwer rondzingt als kandidaat voor een positie in het vierde kabinet-Balkenende, is dus geen verrassing.

'De Haagse kaasstolp kan een beetje humor en zelfrelativering wel gebruiken', zei Trude Maas in december in Vrij Nederland, 'en ik barst van de ideeën - bijvoorbeeld over innovatie.' En als lid van het zakenkabinet van deze krant heeft ze de afgelopen jaren luid en duidelijk laten weten hoe het in Nederland volgens haar 'socialer' kan.

Toch staat het niet vast dat ze 'ja' zegt als ze wordt benaderd. Maas heeft veel interessante commissariaten en bestuursfuncties. Zo is ze lid van het curatorium van VNO-NCW, voorzitter van Opportunity in Bedrijf, voorzitter van de filantropische Bernard van Leer Foundation en commissaris bij Schiphol, ABN Amro, Philips Nederland, Twynstra Gudde en Arbo Unie. Die zou ze voor een ministerschap moeten opgeven. Dat doet ze alleen als ze het idee heeft dat het volgende kabinet een beetje stabiel is en Balkenende niet over twee jaar alweer bij de koningin op de stoep staat.

De grote kracht van Maas is haar grote netwerk in zowel het bedrijfsleven als in de politiek. Ze is zowel betrokken bij de 'zachte' kant van het ondernemen - ontwikkelen van talent, doorstroming van vrouwen - als de 'harde' - corporate governance, innovatie en ict. Ze heeft bij toetsontwikkelaar Cito gewerkt, bij ict-bedrijf BSO, het latere Origin, en bij adviesbureau Hay Group, waar ze president is van de door haar opgerichte Hay Vision Society. Of beter gezegd: was, want ze neemt op 1 februari afscheid.

Maas is altijd bezig geweest met de ontwikkeling van mensen. Als er iemand het bewijs is van de stelling dat talent zich laat ontwikkelen, is zij het. Trude de Brouwer werd in 1946 geboren in een arbeidersgezin in Amsterdam. Haar vader was machinebankwerker, later inkoper, haar moeder coupeuse. Omdat Trude goed kon leren, ging ze na het gymnasium Frans en vervolgens Algemene Taalwetenschappen studeren. Volgens haar wiskundelerares was ze daarom een 'gevallen engel die haar talenten vermorste', maar dat kwam later zoals gezegd goed. Haar carrière kreeg grote vaart vanaf het moment dat de onconventionele ondernemer Eckart Wintzen haar binnenhaalde bij BSO. 'Ik heb veel gekregen, voel me echt een zondagskind', zegt Maas er zelf over.

Maas geldt als uiterst sociaal vaardig, altijd goedgemutst, nagenoeg niet boos te krijgen. Haar man is volgens eigen zeggen haar grootste fan. Dankzij slim gebruik van ict, tomeloze energie en een goede secretaresse houdt Maas haar netwerk in de lucht. Mocht iemand Maas onverhoopt niet kennen, dan is er nog de website www.trude.nl.

Dit is een rubriek waarin kandidaten worden geportretteerd voor het mogelijk nieuwe kabinet van CDA, PvdA en ChristenUnie.